



**LUMSA**  
UNIVERSITÀ



CONSORZIO  
UNIVERSITARIO  
HUMANITAS

**Master Universitario di II Livello EXECUTIVE**

Anno Accademico 2020/2021

I Edizione

**SCIENZA E MANAGEMENT DELLE  
AZIENDE  
E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

*Science and management of companies and  
public administrations*



Con il patrocinio di



## DIREZIONE

### Direttori

Prof. Filippo Giordano  
Avv. Mariangela Rinaldi

### Coordinatore

Avv. Domenico De Stefano Donzelli  
Dott.ssa Elisa Aloisantoni

## COMITATO SCIENTIFICO

Cons. Dott. Roberto Alesse  
Dott. Ciro Angelillis  
Prof. Francesco Bonini  
Dott.ssa Marta Branca  
Avv. Domenico De Stefano Donzelli  
Dott. Andrea Ferri  
Prof. Eduardo Gianfrancesco  
Prof. Claudio Giannotti  
Prof. Gennaro Iasevoli  
Prof. Nicola Illuzzi  
Dott. Ferdinando Lignola  
Prof.ssa Monica Lugato  
Dott. Mario Marino  
Dott. Marco Monaco  
Dott. Ciro Monetta  
Prof. Riccardo Mussari  
Prof.ssa Iolanda Piccinini  
Dott. Roberto Proietti  
Prof.ssa Nicoletta Rangone  
Prof. Angelo Rinella  
Dott.ssa Federica Salvatore  
Dott. Giuseppe Vinciguerra  
Prof. Roberto Zannotti

## REQUISITI DI AMMISSIONE

Laurea magistrale oppure Laurea specialistica oppure Laurea ante DM 509/1999 (vecchio ordinamento) o altro titolo di studio universitario conseguito all'estero riconosciuto idoneo dalla normativa vigente

## PROFILO PROFESSIONALE

L'Esperto in management di istituzioni pubbliche e aziende private ad alto impatto, in grado di supportare processi decisionali e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi.

## OBIETTIVI

Il Master ha l'obiettivo di fornire una formazione teorico/pratica, al fine di:

- sviluppare una solida e articolata conoscenza delle istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, italiane ed europee;
- sviluppare una comprensione dei processi di creazione di valore pubblico che integri la prospettiva economico, giuridica e politica;
- comprendere le principali leve di management e spazi di azione nel contesto normativo pubblico;
- sviluppare competenze di gestione strategica delle risorse economiche e umane;
- gestire processi di innovazione e trasformazione digitale nel rapporto della PA con cittadini e imprese;
- acquisire le competenze per analizzare e valutare le politiche pubbliche attivare e gestire partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico;
- sviluppare competenze di leadership consapevole e responsabile per cogliere nuove opportunità professionali ed essere agenti di cambiamento;
- acquisire dimestichezza con le procedure e con gli strumenti per affrontare concorsi pubblici a vari livelli.

**SEDE:** Roma

**DURATA:** 12 mesi

**PERIODO:** Aprile 2021 – Marzo 2022

## DESTINATARI

Il Corso è destinato a:

- Laureati interessati a sviluppare il loro percorso di carriera all'interno di istituzioni di interesse generale, amministrazioni pubbliche e aziende private, operanti a livello locale, nazionale e internazionale;
- Laureati in fase di preparazione di concorsi pubblici;
- Funzionari e dirigenti del comparto pubblico;
- Operatori, manager e consulenti del settore privato che lavorano a stretto contatto con pubbliche amministrazioni.
- Docenti laureati nelle discipline previste dai requisiti di ammissione.

## TITOLO RILASCIATO

Master universitario di secondo livello in *Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*. Il conseguimento è subordinato alla frequenza non inferiore all'80% delle lezioni complessive e al superamento delle verifiche intermedie e della prova finale.

Il Master attribuisce 60 CFU.

\*La partecipazione ad un Master Universitario prevede l'esenzione dai crediti ECM nel rispetto della Determina della CNFC del 17 luglio 2013 in materia di "Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione".

## STRUTTURA

### Master erogato in modalità FAD (online)

Il percorso didattico prevede l'erogazione delle lezioni esclusivamente in modalità FAD, sincrona e asincrona

- 400 ore di lezioni in Fad (Formazione a Distanza)
- 525 ore di project work;
- 450 ore di altre metodologie (studio individuale, etc.);
- 50 ore di coaching on-line;
- 75 ore di verifiche intermedie/tesi/esame finale.

Discussione Tesi in sede del Consorzio.

## PROJECT WORK

I partecipanti saranno coinvolti nell'organizzazione di un project work formativo professionalizzante, presso l'Amministrazione di appartenenza, in coerenza con l'attività del master sia in forma individuale che di gruppo. In tale ultimo caso l'apporto individuale dovrà essere oggetto di valutazione specifica. Il project work deve vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione. Prima dell'avvio del project work, la LUMSA ed il Consorzio Universitario Humanitas farà richiesta di formale dichiarazione, all'amministrazione di appartenenza, dell'utilità del tema di ricerca descritto nel progetto del Project work. Tale Project Work consiste in un progetto che ha l'obiettivo di apportare un miglioramento o un'innovazione all'interno di un contesto aziendale di appartenenza. Il project work conterrà i seguenti punti: a. Risultato atteso per la PA. b. Obiettivi intermedi e obiettivo finale del project work. c. Indicatori progressivi e finali di raggiungimento degli obiettivi. d. Articolazione del lavoro per fasi. e. Confronto as is - to be. f. Valutazione punti di forza e criticità del progetto. g. Analisi dell'utilità del progetto per l'Amministrazione pubblica. h. Analisi costi benefici della realizzazione del progetto. i. Individuazione potenziali punti di contatto con altre Pubbliche Amministrazioni per migliorare il risultato o ridurre i costi di realizzazione. I risultati attesi saranno valutati attraverso fasi distinte e quelli finali saranno discussi pubblicamente dinanzi ad una commissione di docenti, la quale porrà particolare attenzione all'esistenza di punti di forza nella pratica attuazione del progetto, e la sua concreta utilità, e mediante analisi dettagliata dei costi e benefici che lo stesso porta con sé. Il Consorzio Humanitas/LUMSA deve illustrare gli indicatori che saranno utilizzati per la valutazione del project work e prevedere almeno un momento pubblico di valutazione del lavoro. Inoltre, i project work verranno trasmessi all'INPS e alla SNA che potranno prevedere forme di pubblicazione sui rispettivi siti istituzionali. I project work devono essere formalmente trasmessi all'Amministrazione di appartenenza del dipendente pubblico assegnatario del contributo.

## FACULTY

**Prof.ssa Tiziana Di Maio** (Professore associato LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof. Claudio Giannotti** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof. Eduardo Gianfrancesco** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Scienze Umane (Comunicazione, Formazione, Psicologia)

**Prof. Filippo Giordano** (Professore associato LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof. Gennaro Iasevoli** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Scienze Umane (Comunicazione, Formazione, Psicologia)

**Prof.ssa Monica Lugato** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof.ssa Iolanda Piccinini** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof.ssa Nicoletta Rangone** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof. Angelo Rinella** (Professore ordinario LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Prof. Roberto Zannotti** (Professore associato LUMSA, Dipartimento: Giurisprudenza, Economia, Politica e Lingue moderne)

**Cons. Dott. Roberto Alesse** (Dirigente generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri)

**On. Giocchino Alfano** (già Sottosegretario di Stato alla Difesa)

**Dott. Ciro Angellillis** (Sostituto Procuratore Generale Suprema Corte di Cassazione)

**Dott. Massimo Annicchiarico** (Direttore Generale Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata)

**Avv. Paolo Becatti** (Avvocato)

**Avv. Vincenzo Blanda** (Avvocato - Consigliere Tribunale Amministrativo Regionale)

**Dott.ssa Marta Branca** (Dirigente ARAN e Direttore Generale Ospedale Spallanzani)

**Avv. Giuseppe Busia** (Presidente ANAC)

**Dott. Fausto Cantiello** (Autore di programmi televisivi)

**Avv. Fabiola Cipolloni** (Titolare del Servizio Stanza di Compensazione e Ruolo dei Periti Assicurativi)

**Dott. Felice Coppola** (Presidente della SOGERT S.p.A.)

**On. Giovanni Currò** (Deputato – Camera dei Deputati)

**Cons. Dott. Avv. Gennaro Damiano** (Sostituto procuratore della Repubblica c/o Tribunale di Napoli sez. corruzione e reati contro la PA)

**Dott. Emanuele De Franco**, sostituto Procuratore della Repubblica c/o Tribunale di Cassino

**Avv. Eduardo Di Mauro** (General Counsel Pernigotti)

**Avv. Domenico De Stefano Donzelli** (Avvocato)

**Avv. Simone Ferrara** (Avvocato e giurista d'impresa)

**Dott.ssa Mariarosa Ferri** (Dipendente amministrativo Roma Capitale)

**Avv. Luigi Ferro** (Regional Counsel X-Elio S.A.)

**Avv. Enrico Frezza** (Avvocato e giurista d'impresa)

**Dott.ssa Carmela Gallo** (Sociologa - Consulente Comunicazione Istituzionale)

**Dott. Giuseppe Guaglianone** (Vicepresidente ordine dei farmacisti)

**Dott. Antonio Iavarone** (Amministratore I&D Srl)

**Prof. Nicola Illuzzi** (Docente Universitario, Consigliere Ordine dei Medici-chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Roma)

**Dott. Massimo Khairallah** (Consulente Politico-Economico Ambasciata degli Emirati Arabi Uniti)

**Dott. Ferdinando Lignola** (Sostituto procuratore, Procura Generale della Corte di cassazione, addetto al settore penale)

**Dott.ssa Caterina Malagoli**, (Magistrato - Responsabile Dipartimento Amministrazione Penitenziaria - 41 bis cpp-Ministero di Giustizia)

**Avv. Gennaro Mallardo** (Senior Vice President, Direzione Compliance Integrata Anti-Corruption Compliance ENI S.p.A.)

**Dott. Mario Marino** (Consulente - in studio della Politica)

**Avv. Gianfranco Memoli** (Country Manager X-Elio S.A.)

**Dott. Giovanni Mattina** (Commercialista)

**Dott. Marco Monaco** (Consigliere Suprema Corte di Cassazione)

**Prof. Riccardo Mussari** (Professore ordinario di Economia delle Amministrazioni Pubbliche)

**Dott.ssa Gabriella Nasi** (Direttore Sanitario Ospedale Cristo Re del Gruppo GIOMI)

**Prof. Alessandro Natalini** (Professore associato di Scienza Politica)

**Dott. Adriano Ortuso** (Titolare Servizio Appalti e Contratti - CONSAP)

**On. Dott. Alberto Pagani** (Deputato - Docente di Comunicazione e marketing politico - Università di Urbino)

**On. Avv. Maria Pallini** (Deputato – Camera dei Deputati)

**Dott. Stefano Pantaleo** (Vice Presidente contracts e litigation Alitalia – Società Aerea Italiana S.p.A.)

**On. Luca Pastorino** (Deputato – Segretario ufficio di Presidenza Camera dei deputati)

**Dott. Andrea Pedrotti** (Consulente per fondi europei e Interprofessionali)

**Dott. Gianluca Percoco** (Economista sanitario- funzionario Revisore della Corte dei Conti)

**Dott. Roberto Proietti**, Consigliere di Stato

**Avv. Mariangela Rinaldi** (Avvocato)

**On. Prof. Giovanni Russo** (Deputato – Camera dei Deputati)

**Avv. Marcello Russo** (Avvocato amministrativista)

**Dott.ssa Federica Salvatore** (Magistrato presso il Tribunale Ordinario - Sezione Lavoro - di Nola)

**Avv. Angelo Schittulli** (Avvocato)

**Dott.ssa Elisa Stellato** (Dipartimento Energia ed Ambiente – GSE)

**Dott. Luca Tescaroli** (Procuratore Aggiunto presso la Procura di Firenze)

**Dott. Dott. Claudio Vallorani**, Consigliere TAR Lazio

**Dott. Giuseppe Vinciguerra** (Magistrato - Responsabile Dipartimento Amministrazione Minorile - Ministero di Giustizia)

**Dott.ssa Teresa Maria Zotta**, Comune di Roma

## PROGRAMMA

**Istituzioni e management: un quadro d'insieme 60 ore, 5 CFU (2cfu IUS/21 – 2 cfu SECS-P/07- 1 cfu SPS/04)-**

Inquadramento giuridico-istituzionale della PA

- Principi di management pubblico
- Percorsi di riforma e modernizzazione della PA.
- Aziende e Imprese di pubblico interesse

**Organizzazione, persone e lavoro, 40 ore, 3 CFU (2 cfu SECS-P/10 1 cfu IUS/07)**

- Principi e i metodi della progettazione organizzativa
- Smart working e gestione delle persone
- La gestione delle emergenze
- Principi di diritto del lavoro nel pubblico

**SECS-P/07 – IUS/10 – Bilancio e gestione delle performance, 40 ore, 3 CFU**

- Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale,
- Sistemi di programmazione e controllo di gestione,
- La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance.
- Bilancio sociale e di sostenibilità

**Innovazione e marketing dei servizi, 40 ore, 3 CFU (SECS-P/08 2 cfu - SECS-P/07 1 cfu)**

- Strategia e gestione dei servizi pubblici
- Marketing e comunicazione
- Il disegno dei servizi e la gestione di processi
- Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi

**Procedimenti amministrativi e reati contro la PA, 40 ore, 3 CFU (2 cfu IUS/10 – 1 cfu IUS/17)**

- Situazioni giuridiche soggettive
- Procedimento e provvedimento amministrativo
- Le autorità amministrative indipendenti
- Reati contro la PA

**Finanziamenti, appalti e contratti, 40 ore, 3 CFU (2 cfu SECS-P/09 – 1 cfu IUS/10)**

- Principi di Finanza Pubblica
- Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti
- Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione
- Procurement e Codice dei Contratti Pubblici: gare, appalti, concessioni e PPP

**Politica e relazioni internazionali, 30 ore, 2 CFU (1cfu SPS/04 – 1 cfu IUS/14)**

- Governance e politiche dell'Unione Europea
- Diritto internazionale e tutela internazionale dei diritti umani
- Storia delle relazioni internazionali

**Governance, analisi e valutazione delle politiche, 30 ore, 2 CFU (SPS/04 1 cfu – SECS-P/01 1 cfu)**

- Processi decisionali pubblici
- Evidence-based policy
- Misurare e valutare l'impatto dei programmi

**SPS/06 - Laboratori di Politiche, 48 ore, 6 CFU**

- Management e politiche sanitarie (2 cfu SECS-P/07)
- Sviluppo economico e sostenibilità (2 cfu SECS-P/01)
- Lavoro e inclusione sociale (2 cfu SPS/07)

**SECS-P/10 – Leadership per la gestione del cambiamento, 16 ore, 2 CFU**

- I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto
- La gestione dei conflitti e la negoziazione
- Gestione e Comunicazione della crisi

**SECS-P/08 PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini, 16 ore, 2 CFU**

- Nuove tecnologie: ambiti applicativi e competenze per la gestione
- Intelligenza artificiale e PA
- Big data: innovazione, regole e persone

*Il programma di dettaglio e il calendario definitivo verranno consegnati agli allievi prima dell'inizio del corso.*

## COSTO

**NB:** Il candidato che voglia iscriversi indipendentemente dall'assegnazione della borsa, ha facoltà di iscriversi prima della pubblicazione delle graduatorie, utilizzando il FORM di ISCRIZIONE presente sulla pagina Come Iscriverti del bando. In caso di assegnazione del beneficio l'Ente provvederà al rimborso; in caso di non assegnazione, il candidato provvederà a proprie spese al pagamento della quota di iscrizione.

**Master in modalità FAD:** € 3.016,00

Il pagamento è così ripartito:

Prima rata da versare all'atto dell'iscrizione: € 216,00 comprensivi dell'imposta di bollo virtuale di € 16 (rimborsabile esclusivamente in caso di mancata attivazione/non ammissione al Master. L'imposta del bollo virtuale non sarà restituita).

L'iscrizione deve essere effettuata tramite bonifico bancario a: LUMSA – UBI Banca S.p.A.

Codice IBAN IT 57 B 03111 03226 000000005620

(nella causale specificare il proprio nome e cognome e il titolo del corso)

Le rate successive dovranno essere pagate tramite bonifico bancario a Consorzio Universitario Humanitas presso UBI BANCA S.p.a. – Agenzia di Via di Porta Castello – Roma  
Codice IBAN IT05G0311103226000000006334.

Causale Versamento: Cognome e nome allievo Master universitario di ..... livello in (titolo) – A.A2020-21 – Rata... – Sede...

Seconda rata: €. 1.600,00 entro 1 mese dall'attivazione del Master

Terza rata: €. 1.200,00 entro 2 mesi dall'attivazione del Master

**NB: essere in regola con il pagamento delle tasse è condizione indispensabile per essere ammessi all'esame finale.**

**La rateizzazione della quota di iscrizione è solo un'agevolazione concessa allo studente: pertanto, l'eventuale rinuncia non esonera dal pagamento dell'intero ammontare della stessa.**

## CHIUSURA ISCRIZIONI

24 marzo 2021

Per ulteriori informazioni su scadenze, calendari ed aggiornamenti si rimanda al sito [www.consorziohumanitas.com](http://www.consorziohumanitas.com)

## MODALITA' DI ISCRIZIONE

1) **Registrarsi sul Form** presente sul sito [www.consorziohumanitas.com](http://www.consorziohumanitas.com) nella sezione Come Iscriverti del bando Master INPS Executive

2) **Allegare la relazione dell'amministrazione di appartenenza** in cui vengono espresse le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente, CV e autocertificazione del titolo di studio.

3) Una commissione esaminatrice interna all'Ateneo, in presenza dei referenti INPS-SNA, si riunirà per avviare le procedure di selezione, che avverranno A) sulla base della valutazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza; B) sulla base dell'ordine di arrivo delle domande; C) del voto di laurea. A seguito della valutazione verrà prodotta una **graduatoria utile all'assegnazione dei benefici**.

**In caso di assegnazione della borsa, la procedura di iscrizione avverrà utilizzando il FORM di ISCRIZIONE presente sulla pagina Come Iscriverti del bando. Sarà richiesto di allegare i seguenti documenti in un unico file PDF:**

- Domanda di iscrizione, compilata e firmata
- ricevuta di assegnazione del beneficio INPS
- scansione della ricevuta della Registrazione anagrafica (non occorre per i laureati LUMSA)
- Fototessera per documenti, in formato digitale, da caricare direttamente on line, max 5 Mb, dimensioni 35x 40 mm, che ritragga il viso su sfondo chiaro. Non sono ammesse: foto panoramiche, prese da lontano, di spalle o in cui non si veda interamente il viso. Non utilizzare foto in cui sono presenti altri soggetti;
- Scansione del documento (fronte/retro) valido di riconoscimento, debitamente firmato; I cittadini di paesi dell'Unione Europea dovranno allegare copia Carta identità europea e/o del passaporto (fronte/retro).
- Scansione del codice fiscale (fronte/retro), debitamente firmato.
- Certificato di Laurea. Se in possesso di titolo di studio conseguito all'estero è necessario allegare il titolo finale in originale (o copia conforme), la sua traduzione in lingua italiana e la Dichiarazione di valore o l'attestazione rilasciata da centri ENIC-NARIC. L'iscrizione resta subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte degli organi accademici. Se in possesso di titoli rilasciati da istituti universitari di studi ecclesiastici con sede in Italia approvati dalla Santa Sede è necessario allegare una copia fronte/retro degli stessi vidimata dalle competenti autorità ecclesiastiche.
- I cittadini extraeuropei dovranno allegare copia del permesso di soggiorno oppure copia dell'appuntamento alla Questura per richiedere il permesso di soggiorno; copia del passaporto e del visto.
- CV firmato

*NB. L'iscrizione resta subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte degli organi accademici. L'iscrizione non potrà essere confermata qualora il titolo non risultasse congruente ai requisiti di ammissione richiesti dal bando e con la normativa vigente.*



CONSORZIO  
UNIVERSITARIO  
HUMANITAS

## Associati



LUMSA  
UNIVERSITÀ  
1959 SOTTANTESIMO 2019



Bambino Gesù  
OSPEDALE PEDIATRICO



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore



## Partners



ISTITUTO  
CLINICO  
INTERUNIVERSITARIO

HUMANITAS  
edizioni



CONSORZIO  
FORTUNE



SCUOLA HUMANITAS  
SPECIALIZZAZIONE IN PSICOTERAPIA  
PER LO SVILUPPO E L'ADOLESCENZA



Scuola di Psicoterapia  
**FormaMentis**

## Consorzio Universitario Humanitas

Il Consorzio Universitario Humanitas è stato fondato dall'Università LUMSA e dal Consorzio Fortune e ha tra i suoi associati l'Università Cattolica del Sacro Cuore, L'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma e l'Istituto Dermatologico dell'Immacolata - IDI.

Il Consorzio svolge attività di formazione post laurea, realizzando corsi di perfezionamento, master universitari e scuole di specializzazione, negli ambiti disciplinari della psicologia, neuropsicologia, neuroscienze e delle scienze pedagogiche, economiche e giuridiche.

## Università LUMSA

Libera Università Maria Santissima Assunta - è un'università italiana non statale d'ispirazione cattolica. È il secondo Ateneo più antico di Roma dopo La Sapienza: la sua storia è iniziata con Luigia Tincani nel 1939. La LUMSA rientra nel sistema universitario nazionale e rilascia titoli di studio che hanno valore legale equivalente a quelli delle università statali.

Preparazione, crescita, futuro insieme all'attenzione allo studente come persona, all'insegnamento, al lavoro e alla ricerca sono le caratteristiche peculiari dell'Ateneo.



Via della Conciliazione, 22  
00193 Roma



[www.consorziouhumanitas.com](http://www.consorziouhumanitas.com)  
[www.lumsa.it/master](http://www.lumsa.it/master)



[info@consorziohumanitas.com](mailto:info@consorziohumanitas.com)  
[segreteria@consorziohumanitas.com](mailto:segreteria@consorziohumanitas.com)



+39 063224818