

Master universitario II livello

SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

VI Edizione

Anno Accademico 2025-2026

Accordi e collaborazioni:



DIRETTORE

Prof.ssa Avv. Antonella Minieri

DIRETTORE ORGANIZZATIVO

Dott. Antonio Attianese

COMITATO SCIENTIFICO

Dott. Nicola Illuzzi
Dott. Domenico Donzelli
Avv. Francesco Pantaleo
Ing. Giuseppe Navanteri

OBIETTIVI

Il Master, organizzato dal Consorzio Universitario Humanitas in collaborazione con l'Università San Raffaele di Roma, ha l'obiettivo di formare professionisti con **competenze avanzate** nella gestione e nell'innovazione delle istituzioni pubbliche e private, italiane ed europee.

Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive **economiche, giuridiche e politiche**. In particolare, il Master approfondisce:

- la **conoscenza** delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo;
- i processi di creazione di **valore pubblico**, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica;
- la **gestione strategica** delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile;
- lo sviluppo di una **leadership consapevole e responsabile**, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali;
- l'analisi delle **politiche pubbliche** e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico;
- le procedure e gli strumenti relativi ai **concorsi pubblici** a vari livelli;
- le principali leve di **management** e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione;
- i processi di **innovazione e trasformazione digitale** che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.

PROFILO PROFESSIONALE

Lo specialista in scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, attraverso le conoscenze/competenze acquisite durante il Master, è in grado di supportare processi decisionali e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi. Il professionista specializzato può trovare impiego come funzionario in Uffici dell'amministrazione pubblica statale, regionale e locale, delle aziende autonome, delle Università, degli Enti di Ricerca e del Servizio Sanitario Nazionale, negli uffici di pubblica sicurezza e di protezione civile.

Le conoscenze/competenze acquisite sono spendibili nel mondo del lavoro secondo i limiti e le indicazioni dell'Ordine Professionale di appartenenza e/o della Laurea posseduta.

STRUTTURA E MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

FAD asincrona

- 300 ore (videolezioni, coaching online, project work, tutoring, etc.)
- 200 ore (tirocinio virtuale)
- 900 ore (studio individuale)
- 100 ore (verifiche e tesi finale)

TIROCINIO

Il tirocinio sarà svolto a distanza attraverso la realizzazione di project work individuali o di gruppo supervisionati dal corpo docente del Master.

REQUISITI DI AMMISSIONE

Possesso di una delle seguenti lauree:

- Laurea magistrale oppure Laurea specialistica oppure Laurea ante DM 509/1999 (vecchio ordinamento) o altro titolo di studio universitario conseguito all'estero riconosciuto idoneo dalla normativa vigente;

DURATA

Il Master dura un anno ed ha un monte ore di 1500.

TITOLO RILASCIATO E CFU

Diploma di Master universitario di II livello

- SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE;
- 60 CFU.



PROGRAMMA

GIUR-11/B ECON-06/A Istituzioni e management: un quadro d'insieme, 6 CFU

- Inquadramento giuridico-istituzionale della PA,
- Principi di management pubblico,
- Percorsi di riforma e modernizzazione della PA,
- Aziende e Imprese di pubblico interesse.

ECON-08/A Organizzazione, persone e lavoro, 3 CFU

- Principi e i metodi della progettazione organizzativa
- Smart working e gestione delle persone
- La gestione delle emergenze
- Principi di diritto del lavoro nel pubblico

ECON-06/A Bilancio e gestione delle performance, 6 CFU

- Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale,
- Sistemi di programmazione e controllo di gestione,
- La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance,
- Bilancio sociale e di sostenibilità.

ECON-07/A Innovazione e marketing dei servizi, 3 CFU

- Strategia e gestione dei servizi pubblici
- Marketing e comunicazione
- Il disegno dei servizi e la gestione di processi
- Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi

GIUR-06/A GIUR-14/A Procedimenti amministrativi e reati contro la PA, 3 CFU

- Situazioni giuridiche soggettive
- Procedimento e provvedimento amministrativo
- Le autorità amministrative indipendenti
- Reati contro la PA

ECON-09/A GIUR-06/A Finanziamenti, appalti e contratti, 6 CFU

Principi di Finanza Pubblica

Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti

Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione

Procurement e Codice dei Contratti Pubblici: gare, appalti, concessioni e PP

SGSPS-02/A Governance e politiche dell'Unione Europea, 6 CFU

Governance e politiche dell'Unione Europea

Diritto internazionale e tutela internazionale dei diritti umani

Storia delle relazioni internazionali

GSPS/04 ECON-01/A Governance, analisi e valutazione delle politiche, 3 CFU

- *Processi decisionali pubblici*
- *Evidence-based policy*
- *Misurare e valutare l'impatto dei programmi*

GSPS-04/B Laboratori di Politiche, 3 CFU

- *Management e politiche sanitarie*
- *Sviluppo economico e sostenibilità*
- *Lavoro e inclusione sociale*

ECON-08/A I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto, 6 CFU

- *I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto*
- *La gestione dei conflitti e la negoziazione*
- *Gestione e Comunicazione della crisi*

ECON-07/A ECON-10/A PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini, 3 CFU

- La digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione
- Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale
- Procedimento amministrativo, trasparenza e qualità
- La piattaforme al servizio della PA
- Tutela dei dati e sicurezza informatica
- Gestione dell'innovazione
- L'organizzazione nella PA digitale
- Marketing e Comunicazione della P.A. digitale

COSTO

FAD asincrona: € 2.700, 00

Per info su rateizzazione, modalità di pagamento e agevolazioni consultare il sito www.consorziohumanitas.com

INFORMAZIONI

Consorzio Universitario Humanitas

Telefono: 06 3224818

Università Telematica San Raffaele Roma

Telefono: 800 12 86 06

