

Master universitario II livello

SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

VII Edizione
Anno Accademico 2026-2027



FAD ASINCRONA

Accordi e collaborazioni:



DIRETTORE

Prof.ssa Avv. Antonella Minieri

DIRETTORE ORGANIZZATIVO

Dott. Antonio Attianese

COMITATO SCIENTIFICO

Dott. Nicola Illuzzi
Dott. Domenico Donzelli
Ing. Valerio Lombardi
Avv. Matteo Massimi

OBIETTIVI

Il Master, organizzato dal Consorzio Universitario Humanitas in collaborazione con l'Università San Raffaele di Roma, ha l'obiettivo di formare professionisti con **competenze avanzate** nella gestione e nell'innovazione delle istituzioni pubbliche e private, italiane ed europee.

Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive **economiche, giuridiche e politiche**. In particolare, il Master approfondisce:

- la **conoscenza** delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo;
- i processi di creazione di **valore pubblico**, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica;
- la **gestione strategica** delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile;
- lo sviluppo di una **leadership consapevole e responsabile**, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali;
- l'analisi delle **politiche pubbliche** e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico;
- le procedure e gli strumenti relativi ai **concorsi pubblici** a vari livelli;
- le principali leve di **management** e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione;
- i processi di **innovazione e trasformazione digitale** che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.

PROFILO PROFESSIONALE

Lo specialista in scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, attraverso le conoscenze/competenze acquisite durante il Master, è in grado di supportare processi decisionali

e di innovazione e assumere ruoli di responsabilità nella conduzione di progetti e programmi. Il professionista specializzato può trovare impiego come funzionario in Uffici dell'amministrazione pubblica statale, regionale e locale, delle aziende autonome, delle Università, degli Enti di Ricerca e del Servizio Sanitario Nazionale, negli uffici di pubblica sicurezza e di protezione civile.

Le conoscenze/competenze acquisite sono spendibili nel mondo del lavoro secondo i limiti e le indicazioni dell'Ordine Professionale di appartenenza e/o della Laurea posseduta.

MODALITÀ DI EROGAZIONE

- FAD asincrona

STRUTTURA

- 300 ore di lezioni, di cui:
 - 240 ore di FAD asincrona
 - 60 ore di coaching online fruibile anche in FAD asincrona
- 200 ore di tirocinio virtuale con case studies e/o Project Work
- 900 ore di studio individuale
- 100 ore di verifiche e tesi finale

TIROCINIO

Il tirocinio sarà svolto a distanza attraverso la realizzazione di case studies e/o project work individuali o di gruppo supervisionati dal corpo docente del Master.

REQUISITI DI AMMISSIONE

Il percorso è aperto ai laureati magistrali, specialistici o del vecchio ordinamento in:

- Lauree in Giurisprudenza, Scienze dell'Economia, Scienze Economico-Aziendali.
- Lauree in Scienze della Politica, Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, Relazioni Internazionali, Sociologia.
- Lauree in Scienze della Comunicazione, Scienze dell'Educazione/Formazione
- Il Master accoglie profili con background scientifico o tecnico (STEM, professioni sanitarie) interessati a sviluppare competenze di management pubblico.

DURATA

Il Master dura un anno ed ha un monte ore di 1500.

TITOLO RILASCIATO E CFU

Diploma di Master universitario di II livello

- SCIENZA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE;
- 60 CFU.

PROGRAMMA

GIUR-11/B ECON-06/A Istituzioni, Management e Riforme nella PA, 8 CFU

- Inquadramento giuridico-istituzionale della PA,
- Principi di management pubblico,
- Percorsi di riforma e modernizzazione della PA,
- Aziende e Imprese di pubblico interesse.

ECON-08/A Organizzazione, Risorse Umane e New Ways of Working, 4 CFU

- Principi e i metodi della progettazione organizzativa
- Smart working e gestione delle persone
- La gestione delle emergenze
- Principi di diritto del lavoro nel pubblico

ECON-06/A Programmazione, Bilancio e Valutazione della Performance, 4 CFU

- Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale,
- Sistemi di programmazione e controllo di gestione,
- La progettazione dei sistemi di misurazione delle performance e ciclo di gestione della performance,
- Bilancio sociale e di sostenibilità.

ECON-07/A Service Design, Marketing Pubblico e Citizen Engagement, 4 CFU

- Strategia e gestione dei servizi pubblici
- Marketing e comunicazione
- Il disegno dei servizi e la gestione di processi
- Coinvolgere i cittadini nella progettazione, gestione e valutazione dei servizi

GIUR-06/A GIUR-14/A Diritto Amministrativo Avanzato ed Etica Pubblica, 4 CFU

- Situazioni giuridiche soggettive
- Procedimento e provvedimento amministrativo
- Le autorità amministrative indipendenti
- Reati contro la PA

ECON-09/A GIUR-06/A Finanza, Europrogettazione e Nuovo Codice degli Appalti, 4 CFU

Principi di Finanza Pubblica
Valutazioni economiche-finanziarie per gli investimenti
Fondi europei: progettazione, gestione e rendicontazione
Procurement e Codice dei Contratti Pubblici: gare, appalti, concessioni e PP

SGSPS-02/A Politiche dell'Unione Europea e Scenari Internazionali, 4 CFU

Governance e politiche dell'Unione Europea
Diritto internazionale e tutela internazionale dei diritti umani
Storia delle relazioni internazionali

GSPS/04 ECON-01/A Analisi, Valutazione dell'Impatto e Evidence-Based Policy, 4 CFU

- *Processi decisionali pubblici*
- *Evidence-based policy*
- *Misurare e valutare l'impatto dei programmi*

GSPS-04/B Laboratori di Politiche Pubbliche Settoriali, 4 CFU

- *Management e politiche sanitarie*
- *Sviluppo economico e sostenibilità*
- *Lavoro e inclusione sociale*

ECON-08/A Leadership Competencies: Gestione dei Team e Crisis Management, 4 CFU

- *I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto*
- *La gestione dei conflitti e la negoziazione*
- *Gestione e Comunicazione della crisi*

ECON-07/A ECON-10/A PA Digitale: Transizione, Nuove Tecnologie e Cybersecurity, 4 CFU

- La digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione
- Le tecnologie abilitanti per la pubblica amministrazione digitale
- Procedimento amministrativo, trasparenza e qualità
- La piattaforma al servizio della PA
- Tutela dei dati e sicurezza informatica
- Gestione dell'innovazione
- L'organizzazione nella PA digitale
- Marketing e Comunicazione della P.A. digitale

DOCENTI

Prof. Francesco Bellini

Professore Ordinario Sapienza di Roma, Dipartimento di Management

Dott. Giovanni Coco

Regione Sicilia Ufficio Regionale Espletamento Gare di Appalti

Cons. Dott. Avv. Gennaro Damiano

Sostituto procuratore della Repubblica c/o Tribunale di Napoli sez. corruzione e reati contro la PA

Avv. Domenico De Stefano Donzelli

Avvocato

Dott. Angelo Furfaro

Direttore UOC Beni e Servizi -AOU Policlinico Umberto I

Dott.ssa Carmela Gallo

Sociologa – Consulente Comunicazione Istituzionale

Dott. Nicola Illuzzi

Consigliere Ordine dei Medici-chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Roma

Dott. Massimo Khairallah

Consulente Politico-Economico Ambasciata degli Emirati Arabi Uniti

Dott. Francesco Marcone

Dirigente del MEF-Ragioneria Generale dello Stato

Dott.ssa Cristina Matranga

Direttore Generale ASL Civitavecchia

Ing. Giuseppe Navaneri

Dirigente ingegnere IRCSS IFO Roma

Avv. Francesco Pantaleo

Professore diritto dell'economia Università Cattolica del Sacro Cuore

Dott. Roberto Proietti

Consigliere di Stato

Avv. Mariangela Rinaldi

Avvocato

Dott. Sergio Santoro

Presidente dell'Associazione Nazionale Magistrati della Giustizia Amministrativa

COSTO

€ 2.800,00

Per info su rateizzazione, modalità di pagamento e agevolazioni consultare il sito www.consorziohumanitas.com

INFORMAZIONI

Consorzio Universitario Humanitas

Telefono: 06 3224818

Università Telematica San Raffaele Roma

Telefono: 800 12 86 06